

## SPIS TREŚCI

Wprowadzenie .....	7
--------------------	---

### TEORETYCZNE ZAGADNIENIA KONTROLI ZARZĄDCZEJ

<i>EWA W. BABUŚKA</i> – Koncepcja kontroli zarządczej w sektorze finansów publicznych .....	11
<i>PIOTR BEDNAREK</i> – Ocena środowiska wewnętrznego w jednostkach sektora finansów publicznych w świetle krajowych i międzynarodowych standardów kontroli zarządczej .....	23
<i>EDYTA BIELIŃSKA-DUSZA</i> – Funkcjonowanie kontroli zarządczej w systemie kontroli wewnętrznej przedsiębiorstwa .....	33
<i>PRZEMYSŁAW DOWGIAŁŁO</i> – Kontrola zarządcza a metody zarządzania organizacją .....	49
<i>MONIKA FOREMNA-PILARSKA</i> – Standardy kontroli zarządczej wyznacznikiem działań w jednostkach sektora finansów publicznych .....	61
<i>MONIKA KACZURAK-KOZAK</i> – Kontrola zarządcza jako nowy wymiar kontroli w sektorze finansów publicznych .....	69
<i>BOŻENA NADOLNA</i> – Informacja i komunikacja jako element kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych .....	81

### KONTROLA ZARZĄDCZA W PRAKTYCE

<i>RENATA BIADACZ</i> – Kontrola zarządcza w jednostce budżetowej na przykładzie szkoły podstawowej .....	97
--	----

---

<i>KRZYSZTOF DZIADEK</i> – Kontrola jako narzędzie wykrywania nieprawidłowości w wykorzystaniu funduszy unijnych.....	111
<i>KRZYSZTOF KONSTANTYN</i> – Usprawnienie kontroli zarządczej kosztów pośrednich w przedsiębiorstwach komunikacji samochodowej .....	121
<i>DARIUSZ KOTARSKI</i> – Funkcjonowanie kontroli zewnętrznej i zarządczej w zakładach lecznictwa uzdrowiskowego .....	131
<i>SYLWIA ŁĘGOWIK-ŚWIĄCIK</i> – Kontrola zarządcza na uczelniach publicznych – teoria a praktyka .....	139
<i>MARZENA RYDZEWSKA-WŁODARCZYK</i> – Odpowiedzialność kierownika jednostki samorządu terytorialnego za funkcjonowanie kontroli zarządczej .....	149
<i>BEATA SEMPOŁOWICZ</i> – Wdrażanie i organizacja kontroli zarządczej w polskim samorządzie na przykładzie województwa zachodniopomorskiego.....	161
<i>WANDA SKOCZYŁAS</i> – Mierniki monitorowania celów i zadań jednostki samorządu terytorialnego.....	173
<i>ANNA SULIKOWSKA</i> – Praktyczne aspekty wdrażania kontroli zarządczej oraz zarządzania ryzykiem w jednostkach sektora finansów publicznych.....	185
<i>ELŻBIETA I. SZCZEPANKIEWICZ, KAROLINA SIMON</i> – Problemy wdrażania standardów kontroli zarządczej w sektorze publicznym na przykładzie jednostek administracji podatkowej.....	195

## **ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W SEKTORZE FINANSÓW PUBLICZNYCH**

<i>MAŁGORZATA FRANĆCZUK</i> – Zarządzanie ryzykiem w jednostkach sektora finansów publicznych jako jeden ze standardów kontroli zarządczej.....	211
---	-----

---

<i>EWELINA MŁODZIK</i> – Pomiar ryzyka jako nieodłączny atrybut pracy audytora wewnętrznego na przykładzie Urzędu Miasta Krakowa.....	223
<i>PIOTR J. MŁYNARCZYK</i> – Zarządzanie ryzykiem na potrzeby kontroli zarządczej na przykładzie wojskowej jednostki budżetowej.....	239
<i>BEATA ZALESKA</i> – Analiza ryzyka działalności gminy .....	253

### **AUDYT WEWNĘTRZNY JAKO INSTRUMENT WSPIERAJĄCY KONTROLĘ ZARZĄDCZĄ**

<i>PAWEŁ FUTYMA</i> – Audyt finansowy rozliczeń międzyokresowych kosztów .....	267
<i>JOANNA HABELMAN, MAŁGORZATA BADACH</i> – Audyt wewnętrzny jako instrument wspomagający kontrolę zarządczą w Zarządzie Morskich Portów Szczecin i Świnoujście SA.....	277
<i>JOANNA JASZCZUK-GAJEWSKA</i> – Organizacja audytu wewnętrznego w Gminie Miasto Szczecin .....	291
<i>MAREK JASZTAL</i> – Audyt wewnętrzny procesu inwestycyjnego w jednostce sektora finansów publicznych.....	307
<i>PRZEMYSŁAW ŁAGODZKI</i> – Procedura audytu projektów finansowanych z funduszy unijnych .....	319
<i>RAFAŁ MAZUR</i> – Audyt innowacyjny i zarządzanie wiedzą w sektorze finansów publicznych .....	331
<i>TERESA SADOWSKA, ZOFIA SAWICKA-KLUŻNIAK</i> – Sprawozdania budżetowe gmin jako przedmiot audytu wewnętrznego .....	341

**FUNKCJE AUDYTORA WEWNĘTRZNEGO  
I BIEGŁEGO REWIDENTA W KONTROLI ZARZĄDCZEJ**

<i>MIROŚLAW ADAMCZYK</i> – Obowiązek badania rocznych sprawozdań finansowych jednostek samorządu terytorialnego .....	353
<i>KAZIMIERZ SAWICKI</i> – Audytor wewnętrzny i biegły rewident jako osoby wykonujące audyt i badanie sprawozdań finansowych.....	361
<i>ELŻBIETA I. SZCZEPANKIEWICZ, KAROLINA SIMON</i> – Kierunki profesjonalizacji zawodu audytora wewnętrznego w sektorze finansów publicznych w Polsce i Wielkiej Brytanii .....	375